



## Integraal inzicht in uw projecten: Lichtfabriek

Hoe ziet de ideale onderneming er uit? Hoe kun je alle bedrijfsprocessen sturen, bewaken en op ieder gewenst moment volledig inzichtelijk maken? Welk effect hebben veranderingen in het ene proces op de andere processen? Die vragen vormden het uitgangspunt voor de Lichtfabriek, een door Real Support ontwikkeld model van de ideale onderneming. Dit aan SAP gerelateerde model kunnen we één-op-één integreren en volledig aanpassen aan uw situatie. Of het nu gaat om zaken zoals financiën, logistiek, projecten, onderhoud, inkoop/verkoop of automatisering: met de Lichtfabriek krijgt u integraal inzicht in alle bedrijfsprocessen. Dat bespaart uw organisatie veel tijd én geld.

Zoals al aangegeven bevat SAP vrijwel alle klassieke bedrijfsprocessen. In deze leaflet wordt het proces van ontwikkeling en realisatie van projecten nader bekeken.

## PS-module: dé tool voor integraal projectmanagement

“Veel organisaties gebruiken SAP alleen voor het financieel beheren van projecten”, licht Ernest Tubbing van Real Support toe. “Ze benutten de mogelijkheden van SAP vaak onvolledig en weten niet dat je met Project System (PS), de projectmanagement-module van SAP, veel meer kunt doen. Voor de strokenplanning wordt vaak gebruik gemaakt van specifieke planningspakketten die weer geen financiële registratie kennen. Dit heeft als beperking dat er geen inzicht is in de actuele planning en

**De mogelijkheden van SAP worden vaak onvolledig benut**

voortgang in SAP. Om verschuiving in de planning toch financieel inzichtelijk te maken of om de gevolgen voor de materiaalvoorziening door te rekenen, worden de noodzakelijke interfaces gebruikt. Dat is kostbaar in bouw én in onderhoud, waarbij meestal veel handmatige correcties noodzakelijk blijven. Door alles in SAP onder te brengen voorkom je dat. Maar hoe doe je dat? Om organisaties daarin wegwijs te maken, hebben we de Lichtfabriek ontwikkeld. Onderdeel daarvan is een bruikbare, praktische PS-module in SAP.”

## Beter overzicht én inzicht

De PS-module is het projectinformatiesysteem van SAP. Deze flexibele managementtool biedt veelomvattende functionaliteiten voor het plannen, uitvoeren, monitoren en sturen van projecten. Bijvoorbeeld op de gebieden van ontwikkeling, onderhoudswerk en automatisering. Maar ook kapitaal investeringsprojecten, complexe productie- en bouwprojecten laten zich met PS beheersen. Met PS kunnen managers projecten integraal bewaken en evolueren, zowel in logistieke als financiële zin.

Ernest Tubbing: "De projectenmodule van SAP maakt gebruik van alle functionaliteiten. Deze zijn volledig aan elkaar gekoppeld. Stel dat een project uitloopt in tijd, dan zie je in het systeem in één oogopslag welke gevolgen dat heeft voor bijvoorbeeld de kosten, maar voor ook de benodigde menskracht en materiaalbehoefte. Een bestelling van materiaal uit een magazijn schuift meteen door naar een andere datum. Plan je buiten SAP om, dan kan het al snel een warboel worden. Het overzicht verdwijnt; je weet niet meer welke materialen aan welke projecten zijn geleverd."

## Opties

De projectmodule zoals toegepast in de Lichtfabriek kan op verschillende manieren worden ingezet binnen uw organisatie. "Als consultancybedrijf Real Support leveren we advies, geen software. We bieden advisering en delen onze inzichten over SAP met onze afnemers. De Lichtfabriek - met de PS-module - is een bepaalde manier van werken. Daarbinnen hebben onze cliënten verschillende mogelijkheden. Ze kunnen het door ons ontwikkelde model één-op-één overnemen of volledig laten aanpassen aan hun organisatie. Je kunt het vergelijken met het bouwen van een huis: SAP is een grote stapel stenen. De stenen bestaan, maar het gaat erom hoe je ze opstapelt; dat bepaalt het karakter van je huis. Je kunt een bestaand huis kant-en-klaar kopen. Maar ook alleen de tekening van een huis en het zelf bouwen of een geheel eigen ontwerp maken, samen met professionals. Ook bij ons zijn deze opties mogelijk. We kunnen het ontwerp zo aanpassen dat het volledig aan de wensen van uw organisatie voldoet. Kortom, dit systeem biedt ongekennde mogelijkheden."

**Voordelen:** • Integratie van gegevens (registratie aan de bron). Daarmee wordt de kans op fouten geminimaliseerd en zijn interfaces overbodig (kostenreductie) • Koppeling met personeelsplanning (wie is wanneer met welk project bezig?) • Koppeling met materiaalplanning (welke voorraden moeten we aanvullen voor dit project en wanneer?) • Door de onderlinge koppeling ontstaan grote voordelen bij wijzigingen. Als een project gaat schuiven in de tijd, schuift de behoefte aan mensen en materiaal direct mee zonder extra handelingen voor de gebruiker.

## Inzet van SAP-elementen in de praktijk

Een project is opgedeeld in WBS-elementen voor de financiële sturing, oftewel zakken met geld, en netwerkplannen met activiteiten voor planningsdoeleinden. Per WBS-element kan een budget worden vastgesteld, geplande kosten, verplichtingen, en werkelijke kosten en opbrengsten worden geregistreerd. Hiermee kan inzicht verkregen worden in de financiële status waaronder ETC, EAC, voortgang en opbrengstrealisatie. Met behulp van netwerkplannen en activiteiten kan zowel in tabelvorm als in een grafisch planbord de planning bijgewerkt of doorgererekend worden. Door materialen en menscapaciteit toe te kennen aan de activiteiten schuiven deze behoeftes mee met het wijzigen van start- of einddatum. Tevens kunnen deze automatische gekoppeld worden met inkoop en magazijnbeheer. Daarnaast kan er gebruik gemaakt worden van mijlpalen, statussen en projectversies om extra informatie te geven of om extra sturing mogelijk te maken.

**Je kunt het vergelijken met het bouwen van een huis: SAP is een grote stapel stenen**

## Fasering

PS is een zeer flexibel systeem. Afhankelijk van de fase waarin uw organisatie zich bevindt, kunt u het projectmanagementsysteem anders inzetten. U kunt bijvoorbeeld starten met de focus op de juiste structuur en de mogelijkheid tot ureschrijven. Vervolgens bouwt u het systeem uit naar een koppeling met de personeelsadministratie en een volledige beschikbaarheidscontrole op mensen en materiaal (met de bijbehorende foutmeldingen of waarschuwingen). Zo heeft u altijd de juiste methodes bij de hand voor een optimaal beheer van uw projecten.

## Meer weten?

Wilt u meer weten over PS en de voordelen die dat uw organisatie kan opleveren? Neem dan vrijblijvend contact met ons op of kijk op onze website voor meer informatie. Wij helpen u graag verder!



Real Support bv